編集室から

時が経つのは本当に早いものです。昨年もあっという間に一年が過ぎたような気がします。そして、一年を振り返って為しえたことを数えると、これもまたほとんど記憶に無い…。つまり、昨年も劇的には何も変わっていなかったのかも知れません。

一方で、素晴らしい出逢いがありました。仕事柄か、生来の性格なのか、幼い頃から父の転勤に伴って全国を巡った経験からなのか。全く未知の世界に飛び込んでゆくことに、それほど違和感がありません。傍で見ている方々はハラハラドキドキされるようですが、本人は確信を得たときだけ飛び込んでいるので、至って普通で、新しい体験を楽しんでいます。これからの歩みが大きな変わってゆくようなイメージを抱いています。

昨年、2012/12/12という日付がありました。そして、翌13日はなんと新月。旧暦では新しい月になる日です。十年ほど前、ある著名な方が「平成12年12月12日でひとつの時代が終わった」と言っておられたことを思い出しました。平成12年は、西暦2000年。それからちょうど12年が経過し、さらにひとつの時代から、次の時代へ移行した…。そんな印象を受けました。

そうして向かえた新年。皆様は如何お過ごしでしょうか?また、今年はどんな年にしたいとお考えでしょうか?

世情を大雑把に俯瞰すると、どうもあらゆる 角度で、2極分化しているように感じられま す。貧富という経済的側面のみならず、さまざ まな社会的側面で。軸が3つあれば、2の3乗 で8つですが、実際にはもっと軸が多いはずな ので、結果的には多くのセグメントに分かれる ことになります。結果として幸福感も、大きく 2極化するのではないでしょうか。

最終的にいずれに属するか、決断と実行は早めの方が善いような気がしています。(は)





本ニュースにレギュラー執筆していただいている川畠さんが経営する「能登の夜市(のとのよるいち)」。最近、問い合わせを多く頂きますので、こちらに連絡先を記載いたします。

上京された際、ご利用になって みてください。毎夜能登から直 送の酒肴に包まれ至福です。

もちろん、川畠さんご自身もお 店に立っておられます。

能登の夜市: 03-6417-9787 17:00~23:30 日・祝日 定休 目黒駅西口前。サンフェリスタ目黒B1F http://notoyoru.jp/

このニュースは、計画に携わる若手の技術者を育てることを目的に発行を始めました。 その後、計画という仕事の内容や、普段、計画マンがどのようなことを考えているのかなどに触れて、少しでも業界を知っていただければと考えて編集しています。

> 2013/01 (株)アスリック http://www.neting.or.jp/usric

〒920-1167 石川県金沢市もりの里1-149-302

電話 076-233-7217 Fax 076-233-7375 Email usric@neting.or.jp



2013/01 (株)アスリック http://www.neting.or.ip/usric

謹賀新年

睦月



白山ひめ神社にて by hama

寄稿『、ヘタでいい、ビジネス絵手紙』

企業教育・ビジネス絵手紙講師、作家 川口

手足がふるえた。(絵手紙をはじめて、三年目の暮れに、私は、怒りで)

まで言わなくても」と、頭がカッカと熱くなる。ぜきついことを言ったのだろう。想い出す度、「そこ字文手習い』がはじまった。普段は心温かい姉がな「あなたの筆字は稚拙よ。」姉の一言で、墨筆の、千

> ている。だが年が明け、 るූ 書こうとは思わなくなっていた。 教室で聞く、 た。字が下手なコンプレックスは、姿を現さない。 した時点では、 分の味合いを感じ、愛しい気持ちになる。三千字が終了 じーと眺める胸のうちに、込み上げる嬉しさがあっ だが真逆に、 書い 「美しい字」、 ただただ眺め、 た字は相変わらず、 愛しい気も、、何とも言えない、ヘタで11、何とも言えない、ヘタで11 「手本をよく見て」 背筋痛も忘れ、静心にな ヘタでいい。自 の書を 習字 なっ

にしている。を、よーく視て、画けばよいと、ありのままを描くことを、よーく視て、画けばよいと、ありのままを描くことない。これまたヘタッピーになる。だが絵は、モチーフ 絵手紙は、絵がある手紙になる。絵の才があるはずが

果たす。

東たす。

ス・パーソンを成果に導く、意を継ぐ、助力者の使命を作出された、ハイブリッドになる。細胞融合は、ビジネいい、ヘタがいい、絵手紙哲学」を、一種の細胞融合でれは、「ビジネス・コミュニケーション」と「、ヘタで新時代、「ビジネス絵手紙」は、今春に誕生する。そ新時代、「ビジネス絵手紙」は、今春に誕生する。そ

身する。ウハウやコツが、後代に名を留める「自分史」の形に変ウハウやコツが、後代に名を留める「自分史」の形に変ントで仕事の仲間へしたためる一枚の継続は、仕事のノン」になる。ビジネス絵手紙をお客様に、またマネジメン 「意を継ぐは」、深遠な「双方向のコミュニケーショ

を分かち合い、交流の茫洋たる念。(今、日々懸命に働く人々と、ビジネス絵手紙の響く力

来春出版予定の『ビジネス絵手紙 (仮題) 』より一部抜粋。



【プロフィール】(かわぐち せい) 【プロフィール】(かわぐち せい) 「元業興隆のくりの研修・講演をは企業変革。「未来に継ぐ"心富める者は、後代に名を留める」を掲い、企業興隆のくりの研修・講師、日本絵手

濱のつぶやき 『一年の計』

もしれない。

は」と実現したいことを念じ、目標を立てる方も少は」と実現したいことを念じ、目標を立てる方も少は」と実現したいことを念じ、目標を立てる方も少は」とに気づくのもまた、年れの計は、元旦にあり」という。「今年こそで一年の計は、元旦にあり」という。「今年こそは」とがある。それを夢と表現誰にでも実現したいことがある。それを夢と表現

介された方がいた。 かる勉強会での事。願望実現の具体的な方法を紹

とその達成時期を明確にする。最も重要なことは、目標の立て方。具体的な目標

り、具体的な月次目標が決まる。 況を順次列挙する。それを月ごとに割り振る。つまにどうなっていなければならないか、中間時期と状にど、その目標を達成するために、最低いつまで

の時、

突きつけられたような気がした。

に日次目標にまで落とす。それを毎月初に、一日ごどに細分化する事でさら

だけ近づいたか、毎日振り返るのだという。というものだった。そして、今日は目標達成にどれ

前進せざるを得ない。 さすがに、これだけキチンと区切りをつければ、日日

は、極稀なのかも知れない。は、極稀なのかも知れない。として、日々確認することを自らに律していける人と無意識に現状継続を望んでいる。矛盾した状態では、潜在意識の方が勝つらしい。そして、願いは適わない。は無意識に現状継続を望んでいる。矛盾した状態では、はに纏っている。そして、実はどこかで変化を嫌ってい我々は気づかぬうちに、自分を縛るような価値観を

過ごすことができない自分自身の問題だと、改めてこそれに向かって真摯に向き合い、歩みを止めずに日々つまり、実現したいこと・夢・願望が実現しないのは、

けでもあるだろう。てどれだけ真剣味があるのか、という自らへの問いかてれたけ真剣味があるのか、という自らへの問いかそれはまた、実現したいこと・夢・願望が、自分にとっ

知れない。 はなく、むしろ実現への意志力こそが試されるのかも願いが適うということは、願ったということだけで

浮き草のごとく34 福井県立大学 地域経済研究所 江川 誠一 『 会社再建の当事者として~白いフェラーリ~ 』

それは、新興国の金融機関から1億円の融資がドタキャンされ、全ての借入金返済ができなくなった日から始まった。民事再生手続きに入る2ヶ月前、経営経験ゼロの新取締役を値踏みするまでもなく、延滞先の債権者は一斉に回収モード。過去と訣別した我々は、粉飾を重ねて他の金融機関からニューマネーを得るようなことなど、できるはずもない。まさに新取締役となったその日、再生の枠組み検討と並行して、毒をも食らうかのような資金調達への道がスタートした。

資金の出し手は限られていた。企業再生を専門とするファンドからは、多くのアドバイスとその後につながる貴重なご縁を頂いた。ベストシナリオは、会社分割による私的整理 1で、これをファンドで丸抱えしてもらうこと。だが結局は、ご縁は頂いたが資金は1円も出なかった。メインバンクと呼べる銀行が存在せず 2、これだけの粉飾をしていること等から、債権者の理解を得るのは至難の業だと言う。民事再生等の法的整理により、法律の下で透明性をもって手続きを進めるにしる、その申立前に資金を注入することはハイリスクだと。

当初描いていたシナリオが早々に崩れる。教科書通りにはいかない。再生の枠組みが決まらないどころか、資金繰りは一刻の猶予もなくなっていた。税金と健康保険料の滞納額は積み上がり、「納税証明が取れないとはどういうことだ」との悲鳴と怒号が営業から上がってくる。

そんな四面楚歌の下、元社長を取り巻く「灰色」な人脈に我々はすがった。 サイケなオフィス。高級スーツに身を包んだ紳士。足下からは存在感たっぷり のクロコダイルが覗く。風貌や声音に威圧感はない。決して表には出てこない が、兜町では知る人ぞ知る存在。イタリアの高級スポーツカーに乗り、誰もがそ の車に「赤」をイメージするところに、あえて「白」を選ぶ。

その当時、まだ「黒」ではなかった灰色の人脈の一人に、我々は対峙することとなる。

例え毒入りの恐れがあったとしても、そのリンゴを食べるしかなかった。安全なリンゴはもう周りに残されていない。自分自身が毒になることは許されないが、毒入りリンゴの力を借りることは許されるだろう。例え道義的に非難されることがあっても。躊躇したら餓死だ。なによりサドンデスが私は怖かった。立ち止まらずに前へ進もう。我々はまさに、毒をも食らうかのような資金調達の道を選んだのだ。

- 1:法的整理は法律に基づき裁判所の下で手続きを進めるのに対し、私的整理は債権者と債務者の協議により処理を図るもの。私的整理で用いられる会社分割とは、資産・負債をグッドカンパニーとバッドカンパニーに分け、その後の事業継承を円滑に進めるという手法。
- 2:実際の主要な借入先は大手3銀行がほぼ横並び。各銀行向けにそれぞれをメインバンクとする粉飾の決算書を作成。

『 2012年の忘年会模様 』 株式会社GARBAGE代表 川畠 嘉浩

昨年の同月号にも同様のテーマで原稿を書かせていただいたので、今年の忘年会動向は どうなもんか?について知り合いのお店のインタビューを中心にお伝えしていきます。

1.やきとん店経営の女将Aさん(飲食業歴36年)

『昨年よりはまだましよ。ただこの一年で随分と遅い時間まで飲み食いするお客さんが減ったわね。』『来月からは隣に大きなオフィスビルが建つからそれまでの我慢ね。』

そうなんです目黒は昼間人口がおよそ3000人近く増えるのです。サラリーマンが3000人増えるというのは近隣の飲食業には大きなプラスインパクトですね。取り込み率3%としても×客単価5000円×月次の利用頻度1.5回=675千円/月の経済効果があります。しかし、良くも悪くも外的環境変化に大きく影響を受けるという構造なんです。

2.おでん屋経営の大将Bさん(飲食業歴33年)

『うちはカウンターの店だから大きな宴会はないけど今年はいいんじゃないかな。』 『例年より寒くなるのが早かったからおでんは出るよ』

「気温の変化」と「商品の関係」はコンビニ業界でも分析が行われ商品開発や投入時期に生かされています。ただコンビニと違ってある程度主力商品は決まっているので、ここでも「気温」という外的環境の変化に影響を受けるのですね。

3.手羽先屋経営のマスターCさん(飲食業歴4年)

『12月は予約でほぼ埋まってますよ。今年はほっとしてます。』『2軒目利用で深夜にいらっしゃるお客さんも今年は多いですね。客単価も高いです。』

さすがは目黒の人気手羽先屋さんです。ここはほぼ毎日満席状態ですが、12月は席をとることすら困難な状況です。昨年のインタビューでは「お客さんの帰りが早い、呑んでくれない」という内容からすると大きな変化があったようです。また、心のこもったサービスをされているお店なのでこの一年でファンをたくさん作られたということもあると思います。

4.某チェーン飲食店店長Dさん(飲食業歴5年)

『あまり話したくないですけど宴会はすごく厳しいです。予約が前年の半分くらいで す。』

目黒ではチェーン店は苦戦していると聞きます。学生や若い人たちが集積するような街ではないということもあるのでしょう。立地戦略のミスマーケティングですね。もしく資本力のあるチェーン店だからこその「面の戦略」なのでしょうか。

5.スナック経営のママEさん(飲食業歴8年)

今年3月に閉店されました。

と昨年と同様のみなさんにお聞きした結果

専門店は軒並み好調で、チェーン店が苦戦と昨年とは逆の構図であること 冬のボーナス支給額の低下など景気のマイナス局面とは比例しない動きであること 来年1月の新たなオフィスビルに大きな期待を寄せていること ことです。

個人的には12月の衆院選・都知事選が結果的に酒のいい肴になっている気もします。当店での滞在時間の長いお客様の多くはこの話で終始盛り上がっています。民主党も最後はいい仕事してくれたんじゃないかな(笑)。

『富士の国から ~ 大魔神のたび~ 』 「ななつ星 in 九州」ファーストゲスト 静岡県職員 溝口 久

JR九州が来年10月に日本初の豪華寝台列車を走らせる。名付けて「ななつ 星in九州」、日本版のオリエント急行だ。

九州は3.11翌日に九州新幹線開通の大イベントを控えていたのに、自粛せざるをえなくなった。なんというタイミングかと天を恨んだことと思う。

今度は、JR九州の唐池社長が20数年前から温めていた肝煎りのプロジェクト「ななつ星」の登場だ。日本だけでなく世界が度肝を抜くのではと期待している。

何となくそんな列車をJR九州が走らせることは知っていたが、特に身近に感じることはなかった。東京に人に会いに行くついでに何か面白そうなイベントはないかと探していた時に、日経新聞の「Feel New Kyushu フォーラム2012~深く味わう、新しい九州~」に目が止まり申込むことにした。

日経ホールでその「ななつ星in九州」のプレゼンがあったのだ。「ゆふいんの森号」のデザイナーでもある水戸岡鋭治氏が列車の内外装の意匠を手掛けている。最近では九州新幹線「つばめ」もそうだ。この「ななつ星」は和洋折衷をコンセプトに外観の赤は「古代漆」を表現したとのこと。客車に14室の部屋、ピアノの生演奏を楽しめるバーカウンター付き展望車と食堂車も連結する。博多駅を出発し九州各地を巡る3泊4日と1泊2日のツアーが用意されている。



「うーん!まずは申込んでみよう」何やら平成7年8月に由布院観光総合事務所 事務局長の全国公募に応募した時にような気分だった。

JR九州から***この度は、第一期分のお申込みをいただきありがとうございました。

お申込み多数の場合は、お申込みいただいたお客さまのなかから厳選な抽選を行い、ご旅行に参加いただくお客さまを決定させていただきます。抽選結果については、11月中旬までにクルーズトレインツアーデスクよりご連絡いたします。***

とのメールが届いた。10月15日の初便のみ申し込んだ。相当な倍率が予想された。

当選のあかつきにはこの九州3泊4日の旅が人生有数の思い出になるだろう。 以上が応募した時までのお話だ。 案の定、定員を大きく上回り、最も応募があったのは「デラックススイートA」で 76 倍。

11月15日に抽選があり、千葉県の60歳代の男性が当選したと翌日の新聞に掲載されていた。初便だけに応募した小生は、当然諦めモード。

11月17日Jリーグのジュビロ磐田 VS 名古屋グランパスを冷たい雨の中を応援して帰宅すると一本の電話があった。受話器の向こうは JR 九州のクルーズトレインツアーディスクの秋山さんからだった。

ご丁寧に落選の電話をしてきてくれたものと瞬間に思ったのだが、明るく弾んだ声からは、ま、まさかの「ファーストゲスト」 当選の知らせだった。抽選会で「くまもん」が引き当ててくれたようだ。

博多 由布院 宮崎 鹿児島 熊本 阿蘇 博多。車中2泊、由布院の宿つくりにも影響を与えた「妙見温泉/忘れの里 雅叙苑」泊の3泊4日の旅になる。

JR 九州の唐池社長は「ななつ星は世界で戦っていく。一年かけて世界一の旅、時間、空間をつくりあげて行こう」とななつ星クルー 25 人の任命式で激励した。対して「私たちが世界一のおもてなしをします」と応えている。待つお楽しみは来年 10 月 15 日まで続く。 このことをツアーデスクの秋山さんにメールしたところ返事があった。

***師走を迎え、お忙しい毎日をお送りの事と存じます。昨日は、メールをお送りいただきまして、ありがとうございます。なんと、1000人の方にメールを送付されたとの事!社員全員、良いプレッシャーを感じながら、喜んでおります。ありがとうございます。溝口さまのホームページも拝見させて頂きました。由布院温泉観光協会、旅館組合事務局長もなさっていたのですね。溝口さまから玉の湯のお葉書を頂戴したり、

毎年、由布院に行かれているとのアンケートを拝見いたしましたので、由布院にゆかりがあるのだなと感じておりました。今後も、いろいろな情報をお伝えして参りますので、JR九州ならびにクルーズトレインななつ星 in 九州をどうぞよろしくお願いいたします。



さらに、アクロス福岡シンフォニーホールでの「サウンドクルーズコンサート 2012 浪漫鐡道の夜」S席の招待状が届いた。

「ななつ星」に乗り込む前から旅はすでに始まって いる。

